

## 4. Planificación de las enseñanzas

Código del plan de estudios: 1307

### 4.1 Estructura básica de las enseñanzas

Tipos de materia		Nº créditos ECTS
Ob	Obligatorias	24
Op	Optativas	0
PE	Prácticas Externas	30
TFM	Trabajo Fin de Máster (obligatorio en Máster)	6
	<b>Créditos totales</b>	<b>60</b>

### 4.2 Organización temporal de las asignaturas

#### PRIMER CURSO

PRIMER CUATRIMESTRE				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
207728	B1. Planificación de la cadena de suministro y gestión de stocks	Obligatoria(OB)	3	Primero
207729	B2. Logística y distribución I - Gestión de almacenes	Obligatoria(OB)	3	Primero
207730	B3. Logística y distribución II - Transporte y logística inversa	Obligatoria(OB)	3	Primero
207731	C1. Buenas prácticas de distribución	Obligatoria(OB)	3	Primero
207732	C2. Gestión de riesgos y validación de procesos	Obligatoria(OB)	3	Primero
<b>Total ECTS</b>			<b>15</b>	

#### SEGUNDO CUATRIMESTRE



Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
207733	C3. Desafíos de la calidad	Obligatoria(OB)	3	Primero
207734	D1. Internacionalización y mercados emergentes	Obligatoria(OB)	3	Primero
207735	F1. Trabajo fin de máster	Trabajo Fin de Título (TFT)	6	Primero
<b>Total ECTS</b>			<b>12</b>	

ANUALES				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
207736	A1. Logística farmacéutica: Habilidades profesionales y empleabilidad	Obligatoria(OB)	3	Primero
207737	E1. Prácticas profesionales en logística farmacéutica	Prácticas Externas (PE)	30	Primero
<b>Total ECTS</b>			<b>33</b>	

## SEGUNDO CURSO

PRIMER CUATRIMESTRE				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
<b>Total ECTS</b>			<b>0</b>	

SEGUNDO CUATRIMESTRE				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
<b>Total ECTS</b>			<b>0</b>	

ANUALES				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso



Total ECTS	0	
------------	---	--

### TERCER CURSO

PRIMER CUATRIMESTRE				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
Total ECTS			0	

SEGUNDO CUATRIMESTRE				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
Total ECTS			0	

ANUALES				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
Total ECTS			0	

### 4.3 Estructura en base a itinerarios formativos (si los hubiese)

## 4.4 Descripción detallada de las asignaturas

### ASIGNATURAS PRIMER CURSO

Asignatura: B1. Planificación de la cadena de suministro y gestión de stocks		Código: 207728		
<b>Carácter:</b> Obligatoria(OB)	<b>ECTS:</b> 3	<b>Curso:</b> Primero	<b>Cuatrimestre:</b> Primero	
<b>Idiomas de impartición:</b> Español				
<b>Porcentajes de modalidad de impartición</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Presencial:</b> 100 %</li> <li>• <b>Virtual:</b> 0 %</li> <li>• <b>Híbrido:</b> 0 %</li> </ul>				
<b>Profesores</b>				
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
Carmen	González-Zapatero Redondo		Interno	0.7
Aitor	Madoz Sánchez		Externo	1.3
Javier	González Benito		Interno	0.7
Joaquín Borja	Chavarri Dolagaray		Externo	0.3
Cristina	Maderuelo Martín		Interno	0
<b>Resultados de aprendizaje previstos</b>				
Tipo de resultado	Descripción	Código		
Competencias (COM)	Básicas / Generales: CB6; CB7; CB8; CB9; CB10; CG1 Específicas: CE1; CE2; CE3; CE4; CE10			
Habilidades o Destrezas (HD)	- Ser capaz de identificar las palancas de valor que sustentan la estrategia de servicio de una compañía - Definir; adaptar y dimensionar redes de suministro eficientes para cubrir los requerimientos de servicio de forma eficaz. - Ser capaz de identificar y balancear la relación coste – servicio, actuando en busca del óptimo global. - Conocer las principales restricciones y desalineamientos del flujo logístico y establecer políticas de stock que permitan mitigarlos de forma eficiente. - Saber aplicar las estrategias de negociación y gestión de compras más adecuadas en función del posicionamiento competitivo y el tipo de producto / servicio. Introducir la gestión por categorías en la función de compras.			
<b>Tabla de evaluación</b>				
Prueba	Tipo	% Ponderado		



Participación activa durante la resolución de casos en aula	Continua	50
Exposición de trabajo grupal acerca del contenido de la asignatura	Final	50

### Descripción de contenidos

\* Conceptos básicos que regulan la toma de decisiones clave de cadena de suministro en los distintos horizontes, desde la estrategia a la operativa. \* Gestión de stocks y políticas de planificación de necesidades. Qué es el stock y por qué existe. Conceptos clave y búsqueda del equilibrio entre fuerzas contrapuestas. \* Horizontes de planificación y decisiones, grados de libertad y restricciones existentes en cada uno de ellos. \* ¿Qué decisiones y qué margen de acción tenemos en función del tiempo? \* Analítica adaptada a la gestión de la cadena de suministro: definición de surtidos; canales y mercados y modelos de segmentación y su aplicación en la definición de políticas de stock. \* El impacto de las políticas en la cuenta de resultados y en el servicio al cliente. \* El papel de la gestión de compras y la gestión de proveedores en una cadena de suministro eficiente. \*\*Temas:\*\* \* Estrategia de cadena de suministro \* Políticas de stock y planificación \* Gestión de compras y proveedores

Asignatura: B2. Logística y distribución I – Gestión de almacenes				Código: 207729	
<b>Carácter:</b> Obligatoria(OB)		<b>ECTS:</b> 3	<b>Curso:</b> Primero	<b>Cuatrimestre:</b> Primero	
<b>Idiomas de impartición:</b> Español					
<b>Porcentajes de modalidad de impartición</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Presencial:</b> 100 %</li> <li>• <b>Virtual:</b> 0 %</li> <li>• <b>Híbrido:</b> 0 %</li> </ul>					
<b>Profesores</b>					
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos	
David	Sola Mugueta		Externo	0.3	
José Francisco	Guerrero Fonseca		Externo	1.5	
Markel	Rawlins		Externo	0.6	
David Francisco	Sánchez Stephan		Interno	0.6	
Cristina	Maderuelo Martín		Interno	0	
<b>Resultados de aprendizaje previstos</b>					
Tipo de resultado	Descripción			Código	
Competencias (COM)	Básicas / Generales: CB6; CB7; CB8; CB9; CB10; CG1 Específicas: CE1; CE2; CE3; CE4; CE10				
Habilidades o Destrezas (HD)	- Ser capaz de identificar distintas tipologías de almacén en función de su rol en la red de suministro. - Dimensionar necesidades de almacenamiento y zonificación de los mismos, adaptándose a las necesidades en función del tipo de actividad. - Identificar y saber aplicar los requerimientos específicos de custodia y almacenaje de los productos farmacéuticos. - Dimensionar la plantilla de un almacén de acuerdo a los procesos a realizar. - Evaluar y medir los costes operativos de almacén. - Ser capaz de identificar técnicas de mejora continua Lean en la operación del almacén.				
<b>Tabla de evaluación</b>					
Prueba	Tipo		% Ponderado		
Exposición de trabajo grupal acerca del contenido de la asignatura	Final		50		
Participación activa durante la resolución de casos en aula	Continua		50		
<b>Descripción de contenidos</b>					



\* Tipos de almacenes según las funciones que estos desempeñan en la cadena de suministro. Descripción y análisis de los principales procesos operativos que en ellos ocurren. \* Cuáles son las principales palancas a considerar de cara al dimensionamiento tanto del almacén como de la plantilla necesaria para su operación y los principales costes incurridos en la operación. \* Metodologías Lean aplicadas al almacén y cómo impactan en la estructura de costes y en la organización del almacén

**\*\*Temas:\*\*** \- Tipologías de almacén según su uso en la red distribución. \- Procesos operativos de almacén. \- Dimensionamiento de espacios y actividades. \- Lean warehousing. \- Modelos de costes en la gestión del almacén. \- El cuadro de mando.

Asignatura: B3. Logística y distribución II – Transporte y logística inversa		Código: 207730		
<b>Carácter:</b> Obligatoria(OB)	<b>ECTS:</b> 3	<b>Curso:</b> Primero	<b>Cuatrimestre:</b> Primero	
<b>Idiomas de impartición:</b> Español				
<b>Porcentajes de modalidad de impartición</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Presencial:</b> 100 %</li> <li>• <b>Virtual:</b> 0 %</li> <li>• <b>Híbrido:</b> 0 %</li> </ul>				
<b>Profesores</b>				
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
Javier	Escribano Giraldo		Externo	1.7
David Francisco	Sánchez Stephan		Interno	0.7
Aitor	Madoz Sánchez		Externo	0.3
Joaquín Borja	Chavarri Dolagaray		Externo	0.3
Cristina	Maderuelo Martín		Interno	0
<b>Resultados de aprendizaje previstos</b>				
Tipo de resultado	Descripción	Código		
Habilidades o Destrezas (HD)	- Ser capaz de identificar las palancas y restricciones que modelizan las necesidades de transporte de una compañía. - Dimensionar necesidades de transporte y conocer las alternativas disponibles. - Gestionar los costes operativos de transporte. - Aprender cómo la tecnología juega un papel clave en los modelos de transporte actuales. - Identificar los principales desafíos y tendencias existentes en la gestión de la última milla.			
Competencias (COM)	Básicas / Generales: CB6; CB7; CB8; CB9; CB10; CG1 Específicas: CE1; CE2; CE3; CE4; CE10			
<b>Tabla de evaluación</b>				
Prueba	Tipo	% Ponderado		
Exposición de trabajo grupal acerca del contenido de la asignatura	Final	50		
Participación activa durante la resolución de casos en aula	Continua	50		
<b>Descripción de contenidos</b>				
* Introducción a las distintas modalidades de transporte y el rol que desempeñan en la cadena de suministro y especialmente en la distribución farmacéutica: compra; distribución y reparto de última milla. * Presentación y análisis				





de los aspectos clave a considerar en la definición y control del transporte de productos farmacéuticos. \*  
Requerimientos de trazabilidad y control del proceso para garantizar la visibilidad y la integridad de la mercancía desde el fabricante hasta el consumidor final. \* Impacto de la tecnología en la gestión del transporte. \*\*Temas:\*\* \-  
Modelos de transporte de mercancía. \- Transporte troncal. \- Transporte de última milla. \- Modelos de  
optimización. \- Logística inversa. \- Documentación de transporte. \- Digital Supply Networks. Impacto de la  
tecnología en la gestión del transporte.

Asignatura: C1. Buenas prácticas de distribución				Código: 207731	
<b>Carácter:</b> Obligatoria(OB)		<b>ECTS:</b> 3	<b>Curso:</b> Primero	<b>Cuatrimestre:</b> Primero	
<b>Idiomas de impartición:</b> Español					
<b>Porcentajes de modalidad de impartición</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Presencial:</b> 100 %</li> <li>• <b>Virtual:</b> 0 %</li> <li>• <b>Híbrido:</b> 0 %</li> </ul>					
<b>Profesores</b>					
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos	
María José	de Jesús Valle		Interno	1	
Aránzazu	Zarzuelo Castañeda		Interno	1.3	
Cristina	Maderuelo Martín		Interno	0.7	
<b>Resultados de aprendizaje previstos</b>					
Tipo de resultado	Descripción	Código			
Competencias (COM)	Básicas / Generales: CB6, CB7, CB8, CB9, CB10, CG1 Específicas: CE5, CE7, CE8, CE10				
Habilidades o Destrezas (HD)	- Conocer e identificar los distintos agentes que intervienen en la distribución farmacéutica - Conocer las Buenas Prácticas de Distribución de medicamentos y principios activos relacionadas con los procesos de transporte y distribución farmacéutica - Emplear las Buenas Prácticas de Distribución para la reducción de costos por pérdida o deterioro de los productos farmacéuticos en su flujo a través de la cadena logística - Ser capaz de trabajar bajo Normas de Correcta Fabricación en operaciones de manipulación como el acondicionamiento y reacondicionamiento secundario - Saber realizar autoinspecciones para comprobar el cumplimiento de las BPD y proponer medidas correctivas adecuadas				
<b>Tabla de evaluación</b>					
Prueba	Tipo	% Ponderado			
Asistencia y participación activa en las clases magistrales, casos prácticos y debates	Continua	50			
Evaluación del trabajo/proyecto de asignatura	Final	50			
<b>Descripción de contenidos</b>					
* Distribución farmacéutica: Definición, agentes y legislación * Buenas Prácticas de Distribución de Medicamentos * Buenas Prácticas de Distribución de Principios Activos * Otros sistemas de gestión de la calidad aplicados a la					



distribución de medicamentos \* Normas de Correcta Fabricación para Operadores Logísticos (GMP operadores logísticos) \* Autoinspecciones \* Otras normas aplicables a productos farmacéuticos (productos sanitarios, medicamentos veterinarios, plantas medicinales, cosméticos, alimentación)

**Asignatura:** C2. Gestión de riesgos y validación de procesos

**Código:** 207732

**Carácter:** Obligatoria(OB)      **ECTS:** 3      **Curso:** Primero      **Cuatrimestre:** Primero

**Idiomas de impartición:** Español

**Porcentajes de modalidad de impartición**

- **Presencial:** 100 %
- **Virtual:** 0 %
- **Híbrido:** 0 %

**Profesores**

Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
Belén	Rollán Hernández-Pacheco		Externo	0.5
Hinojal	Zazo Gómez		Interno	0.5
Luz	Lewin Orozco		Externo	0.5
José Miguel	López Pozo		Externo	0.5
David	Castro Castro		Externo	0.5
María del Carmen	Pérez Medina		Externo	0.5
Cristina	Maderuelo Martín		Interno	0

**Resultados de aprendizaje previstos**

Tipo de resultado	Descripción	Código
Competencias (COM)	Básicas / Generales: CB6, CB7; CB8; CB9; CB10, CG1 Específicas: CE2; CE5; CE6; CE7, CE8, CE10	
Habilidades o Destrezas (HD)	- Ser capaz de gestionar un almacén de distribución en las condiciones de buenas prácticas. - Detectar los riesgos operativos, así como la mejora continua. - Desarrollar y mantener los planes maestros de validación de procesos más críticos: Sistema informáticos, cadena de frío, transporte.	

**Tabla de evaluación**

Prueba	Tipo	% Ponderado
Participación activa en las clases magistrales, problemas y casos prácticos	Continua	35
Exposición trabajo/proyecto de asignatura	Final	65

**Descripción de contenidos**



\* Concepto general de la gestión de riesgo. Importancia del concepto, cómo manejar la gestión de riesgo. Ejemplo. \* Concepto general de validación. Pasos en una validación. Ejemplo básico. \* Aplicación de la gestión de riesgos y la validación en vivo y en la puesta de la trazabilidad probabilística. Aproximación a la trazabilidad completa. \* Aplicación de la gestión de riesgo a la cadena de frío (2-8°C), y el transporte a temperatura inferior a 25 °C. Plan maestro de validación. Revisión desde recepción, neveras, hasta la última milla. Cualificación de camionetas, cualificaciones de material de acondicionamiento de frío. \* Gestión de riesgos en la homologación de proveedores y clientes, así como de los productos del catálogo. \* Gestión de riesgos en sistemas informáticos. Robustez del sistema, copias de seguridad, recuperación del sistema y plan de contingencia. Plan maestro de validación. \* Control de cambios, gestión de no conformidades y sugerencias la mejora continua. \* Devoluciones de producto. Caducidad, sistemas FEFO, tiempo de carencia, devolución al canal. Gestión de residuos, clasificación y gestión. \* Trabajo final de la asignatura: elaboración de un Plan Maestro de Validación.

Asignatura: C3. Desafíos de la calidad			Código: 207733	
<b>Carácter:</b> Obligatoria(OB)	<b>ECTS:</b> 3	<b>Curso:</b> Primero	<b>Cuatrimestre:</b> Segundo	
<b>Idiomas de impartición:</b> Español				
<b>Porcentajes de modalidad de impartición</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Presencial:</b> 100 %</li> <li>• <b>Virtual:</b> 0 %</li> <li>• <b>Híbrido:</b> 0 %</li> </ul>				
<b>Profesores</b>				
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
Luz	Lewin Orozco		Externo	0.6
Paulo Roberto	Teixeira Leite Lourenço Da Silva		Interno	1.5
Nerea	Escudero Hernando		Externo	0.6
Esperanza	Pastor Velasco		Externo	0.3
<b>Resultados de aprendizaje previstos</b>				
Tipo de resultado	Descripción	Código		
Competencias (COM)	Básicas / Generales: CB7, CB8, CB9, CB10 y CG1 Específicas: CE5, CE7, CE8, CE10			
Habilidades o Destrezas (HD)	- Enumerar los factores inductores del incremento de las falsificaciones y de distinguir los puntos de entrada de los medicamentos falsificados. - Identificar y valorar los cambios legislativos para disuadir a los falsificadores de medicamentos. - Elegir el conjunto de tecnologías antifalsificación ideales para proteger los medicamentos. - Reconocer y discriminar los diferentes tipos de identificadores GS1. - Criticar y proponer mejoras en los sistemas actuales de trazabilidad de medicamentos. - Describir el proceso de comunicación entre Farmacia y Distribuidora. - Cuestionar los motivos del desabastecimiento de medicamentos y defender las acciones que lo pueden evitar. - Conocer los aspectos de registro de productos farmacéuticos. - Identificar el papel de la farmacovigilancia de productos farmacéuticos.			
<b>Tabla de evaluación</b>				
Prueba	Tipo	% Ponderado		
Participación en las clases magistrales y seminarios	Continua	10		



Pruebas de evaluación objetivas de tipo test y objetivas de preguntas cortas	Continua	30
Trabajo/proyecto asignatura	Final	60

### Descripción de contenidos

\* Problemática de los medicamentos falsificados. \* Cambios legislativos para aumentar la seguridad del medicamento en la cadena de distribución. \* Tecnología antifalsificación. \* GS1 en la distribución farmacéutica. \* Situación actual de la trazabilidad de medicamentos (SEVeM). \* Digitalización de la comunicación y de la cadena de suministros. \* Desabastecimiento. \* Registros. \* Farmacovigilancia. \* Trabajo asignatura: Comparación del sistema de trazabilidad de medicamentos de otro país con el SEVeM. Analizar puntos fuertes y débiles de cada sistema y proposición de mejoras.

Asignatura: D1. Internacionalización y mercados emergentes			Código: 207734	
<b>Carácter:</b> Obligatoria(OB)	<b>ECTS:</b> 3	<b>Curso:</b> Primero	<b>Cuatrimestre:</b> Segundo	
<b>Idiomas de impartición:</b> Español				
<b>Porcentajes de modalidad de impartición</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Presencial:</b> 100 %</li> <li>• <b>Virtual:</b> 0 %</li> <li>• <b>Híbrido:</b> 0 %</li> </ul>				
<b>Profesores</b>				
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
Hamza	Khayat		Externo	1
Luis	López Francos Hernández		Externo	1
Joël Manuel	Medina Márquez		Externo	1
Cristina	Maderuelo Martín		Interno	0
<b>Resultados de aprendizaje previstos</b>				
Tipo de resultado	Descripción	Código		
Competencias (COM)	Básicas / Generales: CB6; CB7; CB8; CB9; CB10, CG1 Específicas: CE3, CE4, CE9, CE10			
Habilidades o Destrezas (HD)	- Reconocer las palancas necesarias para acceder a un mercado/país nuevo. - Identificar las responsabilidades del exportador. - Reconocer el proceso de exportación de los medicamentos desde España hasta destino. - Identificar y aplicar las herramientas de análisis previo antes del desembarco en el país destino. - Distinguir las razones para la importación. - Describir y explicar los distintos procedimientos para la importación. - Analizar los riesgos y oportunidades que ofrece el mercado.			
<b>Tabla de evaluación</b>				
Prueba	Tipo	% Ponderado		
Exposición de trabajo/proyecto asignatura	Final	60		
Participación activa en sesiones presenciales y resolución de casos	Continua	40		
<b>Descripción de contenidos</b>				
<p>* Introducción sobre la macro-economía mundial. * Elementos estructurales y estrategias para competir en mercados internacionales. Diferencias entre competir y exportar. * Palancas de introducción en los mercados internacionales emergentes. * Transporte Internacional: incoterms actualizados y su implicación jurídica. * Plan de</p>				





internacionalización (Dafo, Came,Porter y otras herramientas de análisis). \* Perfil de Export Área Manager. \* Tipos de importación de medicamentos. \* MSE. Situaciones especiales-medicación extranjera. \* Desabastecimientos-forma de combatirlos-informes de seguimiento, Plan de Garantías de Abastecimiento de Medicamentos. \* Procedimientos para la importación-normativa. \* Conocer los procesos de licitaciones internacionales.

Asignatura: F1. Trabajo fin de máster		Código: 207735		
<b>Carácter:</b> Trabajo Fin de Título (TFT) Segundo	<b>ECTS:</b> 6	<b>Curso:</b> Primero	<b>Cuatrimestre:</b>	
<b>Idiomas de impartición:</b> Español, Inglés				
<b>Porcentajes de modalidad de impartición</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Presencial:</b> 81 %</li> <li>• <b>Virtual:</b> 19 %</li> <li>• <b>Híbrido:</b> 0 %</li> </ul>				
<b>Profesores</b>				
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
<b>Resultados de aprendizaje previstos</b>				
Tipo de resultado	Descripción	Código		
Competencias (COM)	Básicas / Generales: CB6, CB7, CB8, CB9 y CB10. CG1 Específicas: CE10			
Habilidades o Destrezas (HD)	- Ser capaz de emitir un trabajo escrito en el que se aplican y desarrollan las competencias básicas, generales y específicas que se han ido adquiriendo a lo largo del programa de máster, para un caso concreto. - Presentar, exponer y defender públicamente los análisis realizados y sus resultados ante la comisión correspondiente.			
<b>Tabla de evaluación</b>				
Prueba	Tipo	% Ponderado		
Presentación y defensa del TFM	Final	100		
<b>Descripción de contenidos</b>				
<p>Esta asignatura aborda el desarrollo, ejecución y redacción de un Trabajo Fin de Máster (TFM) original bibliográfico o basado en la práctica profesional relacionada con cualquiera de las asignaturas que se imparten en el Máster. De acuerdo con el reglamento de Trabajos Fin de Máster de la USAL (aprobado en Consejo de Gobierno de 27/05/2022), el TFM deberá ser realizado de forma autónoma por cada estudiante bajo la dirección de un tutor o tutores. En caso de que el tutor sea externo a la Universidad de Salamanca, debe haber un cotutor de la universidad.</p>				



Asignatura: A1. Logística farmacéutica: Habilidades profesionales y empleabilidad				Código: 207736
<b>Carácter:</b> Obligatoria(OB)	<b>ECTS:</b> 3	<b>Curso:</b> Primero	<b>Cuatrimestre:</b> Anual	
<b>Idiomas de impartición:</b> Español				
<b>Porcentajes de modalidad de impartición</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Presencial:</b> 100 %</li> <li>• <b>Virtual:</b> 0 %</li> <li>• <b>Híbrido:</b> 0 %</li> </ul>				
<b>Profesores</b>				
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
Alberto	Serrano Deville - Bellechasse		Externo	1.4
Teodoro	Pastor Quinteiro		Externo	0.3
Ángel Javier	Vicente Pérez		Externo	0.2
Rubén	Palomo Martín		Externo	0.5
Ricardo	de Miguel Oñate		Externo	0.2
Rafael	Álvarez Felix		Externo	0.2
Iván	Vegas Caballero		Externo	0.2
Cristina	Maderuelo Martín		Interno	0
<b>Resultados de aprendizaje previstos</b>				
Tipo de resultado	Descripción	Código		
Habilidades o Destrezas (HD)	- Analizar documentos básicos financieros como cuentas anuales y elaborar presupuestos anuales. - Conocer las habilidades directivas básicas. - Conocer las metodologías más comunes de gestión de proyectos y preparar y manejar un proyecto con dichas metodologías. - Reconocer y analizar las diferentes estrategias y herramientas empresariales. - Participar en procesos de selección y RolePlay reales y manejar las claves para demostrar su valía en los mismos.			
Competencias (COM)	Básicas / Generales: CB7; CB9; CG1; Específicas: CE1; CE2			
<b>Tabla de evaluacion</b>				
Prueba	Tipo	% Ponderado		



Resolución y participación, casos y seminarios prácticos	Continua	50
Prueba de evaluación final	Final	20
Asistencia a sesiones presenciales	Continua	30

### Descripción de contenidos

\* Introducción al sector. \* Introducción a las finanzas para directivos: “El balance y la cuenta de PYG”; Tesorería y cálculo de rentabilidades y márgenes; Herramientas de creación y control presupuestario; Rentabilidad de las inversiones: el VAN, la TIR y el PAYBACK. \* SoftSkills para mandos intermedios. \* Gestión de proyectos: Concepto; metodologías; glosario; roles principales; modelos de gobierno; metodología waterfall; agilidad, marco de trabajo SCRUM y KANBAN; Business Agility. \* Estrategia empresarial: de la estrategia a la táctica; Misión, visión y valores; Las 5 Fuerzas de Porter y Matriz Ansoff; Modelo Canvas. \* Taller de empleabilidad: cómo enfrentar procesos de selección, elaboración de CV, manejo de redes sociales para la búsqueda de empleo; Procesos de RolePlay grupales.

Asignatura: E1. Prácticas profesionales en logística farmacéutica		Código: 207737		
<b>Carácter:</b> Prácticas Externas (PE)	<b>ECTS:</b> 30	<b>Curso:</b> Primero	<b>Cuatrimestre:</b> Anual	
<b>Idiomas de impartición:</b> Español				
<b>Porcentajes de modalidad de impartición</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Presencial:</b> 100 %</li> <li>• <b>Virtual:</b> 0 %</li> <li>• <b>Híbrido:</b> 0 %</li> </ul>				
<b>Profesores</b>				
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
<b>Resultados de aprendizaje previstos</b>				
Tipo de resultado	Descripción	Código		
Competencias (COM)	Básicas / Generales: CB7, CB8, CB9 y CB10. CG1 Específicas: CE1; CE2; CE3; CE4; CE5; CE6; CE7; CE8; CE9; CE10			
Habilidades o Destrezas (HD)	- Aplicar adecuadamente a la práctica del sector de la logística farmacéutica todos los conocimientos adquiridos durante el desarrollo del máster. - Utilizar correctamente el argot del sector. - Ser capaz de entender los procesos logísticos. - Aplicar la normativa específica sobre la calidad en el almacenaje y distribución de medicamentos. - Emitir un informe o memoria sobre su estancia en la empresa			
<b>Tabla de evaluación</b>				
Prueba	Tipo	% Ponderado		
Informe del tutor	Final	50		
Trabajo presencial del alumno en la empresa: Memoria	Final	50		
<b>Descripción de contenidos</b>				
<p>* Estancia presencial y práctica en empresas dedicadas a la distribución de productos farmacéuticos en departamentos de logística, calidad, mercado internacional o en plataformas logísticas, entre otros. * Tiene una duración de 700 h pudiendo ser, en caso necesario, simultáneas al programa teórico del título. El alumno debe adaptarse al horario y necesidades de la empresa que se le asigne. * El estudiante formará parte activa de los equipos en los que se integre adaptándose a los estándares y criterios de calidad y seguridad y confidencialidad exigidos por la empresa en la que realiza las prácticas. * El alumno elaborará una memoria sobre su estancia en la empresa asignada.</p>				



## ASIGNATURAS SEGUNDO CURSO (si lo hubiera)

## ASIGNATURAS TERCER CURSO (si lo hubiera)

### 4.5 Actividades y metodologías docentes

Los contenidos se impartirán en aulas de teoría o en aulas dotadas de material informático, en el caso de que se requiera. En los casos excepcionales en que el profesorado no pueda desplazarse, se podrán llevar a cabo las sesiones teóricas de forma síncrona *on line*. Las actividades formativas que se desarrollarán son:

Sesiones magistrales: explicaciones de la materia por parte del profesor en el aula en modalidad presencial.

Seminarios o talleres prácticos: los profesores abordarán en ellos contenidos teóricos desde un punto de vista práctico mediante la resolución de ejercicios y problemas y estudio de casos y debates o exposiciones.

Tutorías: los profesores de las asignaturas estarán a disposición de los alumnos para resolver dudas, fundamentalmente a través del correo electrónico y videoconferencia, dado que la mayor parte del profesorado serán profesionales del sector localizados en otra ciudad.

Foros: Se utilizarán los foros de debate y dudas con el fin de fomentar el espíritu crítico y participativo de los estudiantes. Los profesores intervendrán para fomentar el debate, para aclarar conceptos o reconducir la discusión si fuera necesario.

Trabajos o proyectos: Se propondrá la elaboración de trabajos o proyectos individuales o en grupos sobre los diferentes aspectos tratados en las asignaturas.

Exposiciones y debates: Se llevará a cabo la exposición oral o la discusión de temas o trabajos

Pruebas de evaluación: Se hará un seguimiento del aprendizaje mediante pruebas de evaluación, por ejemplo, pruebas objetivas tipo test.

Prácticas de campo: Se propondrá alguna visita guiada a centros logísticos o plataformas logísticas.

Dirección de TFM: Todo el personal docente de la Titulación propondrá, al menos, una temática de trabajo en cada curso para que los estudiantes escojan tema y tutor/cotutor. El profesorado externo a la Universidad de Salamanca debe ejercer la tutela en colaboración con un profesor de la Universidad. Los criterios para la asignación de profesorado a TFM's son: no superar la ratio de 10 TFM's por profesor, y distribuir la asignación de TFM's preferiblemente de manera proporcional entre el todo el profesorado del título.

### 4.6 Calendario de comienzo y fin del programa

#### 4.6.1 Duración del programa en meses: 12

#### 4.6.2 Fechas de inicio

Primer edición: Entre 15 de septiembre y 15 de diciembre

- Del 01-10-2024 al 30-09-2025

Segunda edición:

- Del - al -

#### 4.6.3 Número de ediciones: 1