

4. Planificación de las enseñanzas

Código del plan de estudios: 1308

4.1 Estructura básica de las enseñanzas

Tipos de materia		Nº créditos ECTS
Ob	Obligatorias	42
Op	Optativas	0
PE	Prácticas Externas	6
TFM	Trabajo Fin de Máster (obligatorio en Máster)	12
	Créditos totales	60

4.2 Organización temporal de las asignaturas

PRIMER CURSO

PRIMER CUATRIMESTRE				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
207942	Calidad y sostenibilidad ambiental	Obligatoria(OB)	6	Primero
207943	Certificaciones internacionales	Obligatoria(OB)	6	Primero
207944	Dirección y gestión de proyectos	Obligatoria(OB)	6	Primero
207945	Gestión y dirección de riesgos	Obligatoria(OB)	6	Primero
207946	Tiempos y plazos	Obligatoria(OB)	6	Primero
Total ECTS			30	

SEGUNDO CUATRIMESTRE				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso



207947	Aspectos legales y económico-financieros	Obligatoria(OB)	6	Primero
207948	Costes y presupuestos	Obligatoria(OB)	6	Primero
207949	Prácticas de empresa	Prácticas Externas (PE)	6	Primero
207950	Trabajo fin de máster	Trabajo Fin de Título (TFT)	12	Primero
Total ECTS			30	

ANUALES				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
Total ECTS			0	

SEGUNDO CURSO

PRIMER CUATRIMESTRE				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
Total ECTS			0	

SEGUNDO CUATRIMESTRE				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
Total ECTS			0	

ANUALES				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
Total ECTS			0	

TERCER CURSO



PRIMER CUATRIMESTRE				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
Total ECTS			0	

SEGUNDO CUATRIMESTRE				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
Total ECTS			0	

ANUALES				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
Total ECTS			0	

4.3 Estructura en base a itinerarios formativos (si los hubiese)

4.4 Descripción detallada de las asignaturas

ASIGNATURAS PRIMER CURSO

Asignatura: Calidad y sostenibilidad ambiental				Código: 207942	
Carácter: Obligatoria(OB)		ECTS: 6	Curso: Primero	Cuatrimestre: Primero	
Idiomas de impartición: Español					
Porcentajes de modalidad de impartición					
<ul style="list-style-type: none"> • Presencial: 100 % • Virtual: 0 % • Híbrido: 0 % 					
Profesores					
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos	
Ana Isabel	Negro Domínguez		Interno	0.9	
Manuel	Rodríguez Martín		Interno	1.1	
Javier	Martínez de Iturrate Vicente		Externo	0.9	
Raquel	de la Cruz Pérez		Externo	1.1	
Antonio	San Martín González		Externo	1.2	
Tomás Rafael	Tovar Julvez		Interno	0.8	
Resultados de aprendizaje previstos					
Tipo de resultado	Descripción	Código			
Conocimientos o contenidos (C)	El alumno desarrollará capacidad para: Identificar los puntos débiles de calidad y sostenibilidad ambiental de un proyecto y utilizar las herramientas necesarias para su mejora, control y seguimiento. También será consciente de las responsabilidades derivadas de las deficiencias que un proyecto pueda mostrar en estas materias. Seleccionar y utilizar el estándar de calidad y/o herramienta de calidad necesaria para cada desviación y así aplicar la mejora continua. Utilizar la auditoría interna/externa como herramienta clave en la gestión y control de la calidad de un proyecto. Integrar los requisitos de carácter ambiental derivados de la aplicación de la legislación y del desarrollo de estrategias adoptadas voluntariamente, en la gestión global de un proyecto, tanto en las fases de planificación como de ejecución. Podrá determinar las obligaciones derivadas de la aplicación de legislación o normativa ambientales, y conocerá qué documentación debe generarse en cada caso y cómo abordar la elaboración de la misma. El alumno podrá investigar, identificar las fuentes de la legislación aplicable al proyecto en relación con la	CB7, CB9, CB10, CG1, CG2, CT3, CT4, CT5, CT8, CE10, CE11, CE12, CE17			



calidad y el medio ambiente, así como realizar la verificación del cumplimiento legal y su demostración.

Tabla de evaluación

Prueba	Tipo	% Ponderado
Presentación y Comunicación de Trabajos	Final	15
Asistencia a clase y Participación Activa en Dinámicas y Debates	Continua	15
Calidad y Coherencia Resolución Casos Prácticos, Estudio de Casos y Trabajos	Continua	70

Descripción de contenidos

Los contenidos generales de esta asignatura son: Principios de gestión de la calidad. Estándares de calidad. El proceso de mejora continua. Normativas de calidad aplicables a un proyecto. La calidad de los productos y/o servicios. El plan de calidad. Herramientas y técnicas para la mejora continua. Auditorías. Desarrollo sostenible y principios de gestión ambiental. Legislación y normativa en materia ambiental. Responsabilidad ambiental. Instrumentos obligatorios de prevención ambiental aplicables a proyectos. Evaluación de Impacto Ambiental, Autorización Ambiental Integrada. Licencia Ambiental. La gestión de residuos. Auditorías ambientales y Certificaciones ambientales.

Asignatura: Certificaciones internacionales

Código: 207943

Carácter: Obligatoria(OB) **ECTS:** 6 **Curso:** Primero **Cuatrimestre:** Primero

Idiomas de impartición: Español

Porcentajes de modalidad de impartición

- **Presencial:** 100 %
- **Virtual:** 0 %
- **Híbrido:** 0 %

Profesores

Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
Carlos Javier	Pampliega García		Externo	4
Luis	Sanz Salinero		Externo	2
Manuel	Rodríguez Martín		Interno	0

Resultados de aprendizaje previstos

Tipo de resultado	Descripción	Código
Conocimientos o contenidos (C)	Los estudiantes adquirirán conocimientos genéricos y detallados sobre las certificaciones más importantes relacionadas con la Dirección y Gestión de Proyectos, la Norma ISO 21500 y las diferentes metodologías ágiles. El Master proporciona y valida la formación necesaria para la elegibilidad exigida por el Project Management Institute para optar a la Certificación como Project Manager-Professional –PMP- e incorpora el análisis y estudio de la Guía del Pmbok, base de la preparación para la presentación al examen para obtener dicha Certificación. Se aportará información sobre la tramitación y preparación específica a los alumnos que deseen obtener una de ellas, al finalizar el curso.	CB7, CB9, CB10, CT2, CT4, CT5, CT6, CE19, CE20, CE21

Tabla de evaluación

Prueba	Tipo	% Ponderado
Calidad y Coherencia Resolución Casos Prácticos, Estudio de Casos y Trabajos	Continua	70
Asistencia a clase y Participación Activa en Dinámicas y Debates	Continua	15
Presentación y Comunicación de Trabajos	Final	15

Descripción de contenidos

La materia impartida incluye las principales características de las distintas certificaciones internacionales relacionadas con la Dirección y Gestión de Proyectos, incluyendo procesos y áreas de conocimiento, prácticas y recomendaciones, marco metodológico, principios fundamentales y temáticas, realizando un análisis comparativo entre ellas. Instituciones



Certificadoras. Principales Certificaciones: PMP, PMI- RMP, CAPM, PM2 IPMA A, B, C y
D PRINCE 2 PMI- ACP, SCRUM ITIL V3 ISO 21500

Desarrollo integral por Áreas de Conocimiento en base a la Guía del PMBOK, 6ª Edición. Además, se analizará la Norma ISO 21500 y la aplicación de las diferentes metodologías ágiles. PONENCIAS ESTRATÉGICAS. Dirección y Gestión de Proyectos en el Ámbito Internacional: . BIM Manager. Lean Construction. Métodos de trabajo Colaborativo BIM: Fases. Estrategias de Implementación. Aplicaciones Prácticas La Internacionalización de la Empresa. Criterios y Modelos. Caso Práctico. Facility Manager: Gestión de la vida útil de un Edificio. Health & Safety Manager. Hibrid Reality, Big Data, Blockchain, Data Centric Transformación Digital de la Empresa Inteligencia Emocional aplicada a la Dirección de Proyectos. Internacionalización Empresarial: Servicios y Programas de las Cámaras de Comercio. La Exportación como Estrategia. Exigencias de la temporalización de la gestión de proyectos internacionales. Procedimientos de Contratación, Planificación y Ejecución. Agile vs PMP, Lean, Kanvan, Serious Games: Una experiencia con dinámicas Dirigir Proyectos con Minecraft. The Minehut Project: Aprender jugando

Asignatura: Dirección y gestión de proyectos			Código: 207944	
Carácter: Obligatoria(OB)	ECTS: 6	Curso: Primero	Cuatrimestre: Primero	
Idiomas de impartición: Español				
Porcentajes de modalidad de impartición				
<ul style="list-style-type: none"> • Presencial: 100 % • Virtual: 0 % • Híbrido: 0 % 				
Profesores				
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
Manuel Jesús	Fiz Ramos		Externo	4
Carlos Javier	Pampliega García		Externo	2
Manuel	Rodríguez Martín		Interno	0
Resultados de aprendizaje previstos				
Tipo de resultado	Descripción	Código		
Conocimientos o contenidos (C)	A los alumnos se les guiará en el aprendizaje de metodologías que incorporarán los principios fundamentales y las mejores prácticas en Dirección y Gestión de Proyectos: desde el estudio de viabilidad del caso de negocio hasta el cierre del proyecto a lo largo de los diferentes procesos y mediante las competencias que irán adquiriendo en base a los estándares promovidos por las principales organizaciones internacionales. Se tratará de conseguir, como uno de los objetivos prioritarios, la mayor profesionalización de la Dirección y Gestión de los Proyectos, desde la iniciación, planificación, elaboración-ejecución, seguimiento y control y cierre mediante la adquisición de los conocimientos y competencias, técnicas y herramientas que aporten al estudiante del Máster la visión integradora de objetivos, requerimientos, requisitos...en aras de la participación activa en la elaboración progresiva del proyecto para la consecución de la satisfacción definitiva de los interesados y la adecuación al uso del resultado final al cierre exitoso del proyecto.	CB7, CB9, CG1, CT1, CT3, CT7, CT8, CE1, CE2, CE3		
Tabla de evaluación				
Prueba	Tipo	% Ponderado		
Calidad y Coherencia Resolución Casos Prácticos, Estudio de Casos y Trabajos	Continua	70		
Presentación y Comunicación de Trabajos	Final	15		
Asistencia a clase y Participación Activa en Dinámicas y Debates	Continua	15		



Descripción de contenidos

Las materias a impartir incluirán los parámetros principales implicados en las distintas fases del ciclo de vida del proyecto a través de los diferentes grupos de procesos –Iniciación, planificación, ejecución, seguimiento y control y cierre – Áreas de conocimiento – Interesados, alcance, tiempo, costos, calidad, recursos humanos, comunicaciones, riesgos, adquisiciones e integración y, - Competencias - Técnicas comportamentales y contextuales. A partir del cuerpo teórico anterior, se irá explicando la elaboración de los distintos documentos del proyecto en los que se irán incorporando a continuación del acta de constitución, el nombramiento del director del proyecto dentro de un sistema de organización de la empresa, el organigrama de la empresa con sus roles y responsabilidades, el plan para la dirección del proyecto junto con los diferentes planes de gestión y líneas base, el cronograma,la adquisición, desarrollo y dirección del equipo del proyecto, ...las comunicaciones a los distintos interesados del avance y estado del proyecto, contratos de adquisiciones, ...hasta la documentación definitiva de cierre de contratos y proyecto, con elaboración de archivos y lecciones aprendidas, la estructura y funcionamiento de una Oficina de Dirección de Proyectos (PMO) y aplicación de todo lo anterior en la realización de Caso Práctico de Aplicación de la Metodología, como Trabajo Final de la Asignatura.

Asignatura: Gestión y dirección de riesgos		Código: 207945		
Carácter: Obligatoria(OB)	ECTS: 6	Curso: Primero	Cuatrimestre: Primero	
Idiomas de impartición: Español				
Porcentajes de modalidad de impartición				
<ul style="list-style-type: none"> • Presencial: 100 % • Virtual: 0 % • Híbrido: 0 % 				
Profesores				
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
José Alonso	García Moralejo		Interno	6
Resultados de aprendizaje previstos				
Tipo de resultado	Descripción	Código		
Conocimientos o contenidos (C)	Los estudiantes adquirirán los conocimientos necesarios para identificar, analizar, planificar la respuesta a los riesgos y hacer su seguimiento y control durante el ciclo de vida del proyecto mediante el aprendizaje de métodos, técnicas, metodologías y la utilización de herramientas informáticas. Las actividades se realizarán individualmente y en equipo.	CB6, CB8, CG1, CT2, CT4, CT7, CT8, CE13, CE14, CE15		
Tabla de evaluación				
Prueba	Tipo	% Ponderado		
Calidad y Coherencia Resolución Casos Prácticos, Estudio de Casos y Trabajos	Continua	70		
Presentación y Comunicación de Trabajos	Final	15		
Asistencia a clase y Participación Activa en Dinámicas y Debates	Continua	15		
Descripción de contenidos				
<p>Estudio de las distintas metodologías de aplicación en la gestión y dirección de riesgos, incluyendo la identificación, los análisis cualitativo y cuantitativo, la planificación y estrategias para la elaboración a las respuestas a los riesgos, su seguimiento y control en base a la Guía del PMBOK, 6ª Edición. Aplicación de herramientas informáticas disponibles en el mercado. Se complementa la formación teórica con la realización de Caso Práctico de aplicación de la Dirección y Gestión de Riesgos en un Proyecto elegido por cada equipo, como Trabajo Final de la Asignatura, siguiendo la Metodología impartida.</p>				

Asignatura: Tiempos y plazos		Código: 207946		
Carácter: Obligatoria(OB)	ECTS: 6	Curso: Primero	Cuatrimestre: Primero	
Idiomas de impartición: Español				
Porcentajes de modalidad de impartición				
<ul style="list-style-type: none"> • Presencial: 100 % • Virtual: 0 % • Híbrido: 0 % 				
Profesores				
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
José Alonso	García Moralejo		Interno	1.8
Iván José	Gómez Rojo		Externo	1.6
Carmen	Monterrubio Castaño		Externo	0.6
Francisco Javier	Manteca Beneitez		Externo	2
Resultados de aprendizaje previstos				
Tipo de resultado	Descripción	Código		
Conocimientos o contenidos (C)	Se proporcionará a los alumnos sólidos conocimientos de técnicas de planificación, organización y control. La aplicación de estas técnicas, sencillas pero potentes, permiten al técnico alcanzar el objetivo previsto en materia de cumplimiento de plazos que, generalmente, está directamente relacionado con otros de tipo económico, de manejo eficaz de los recursos disponibles y, finalmente, con la satisfacción de las expectativas del promotor del proyecto. Complementariamente, los alumnos manejarán herramientas informáticas específicas y otras, adicionales, destinadas a facilitar el trabajo en equipo de forma colaborativa.	CB7, CB8, CB9, CG1, CG2, CG3, CT3, CT6, CE7, CE8, CE9		
Tabla de evaluación				
Prueba	Tipo	% Ponderado		
Asistencia a clase y Participación Activa en Dinámicas y Debates	Continua	15		
Presentación y Comunicación de Trabajos	Final	15		
Calidad y Coherencia Resolución Casos Prácticos, Estudio de Casos y Trabajos	Continua	70		
Descripción de contenidos				



Definición del proyecto, objetivos y recursos disponibles. Actividades y su secuenciación, estimación de tiempos. Diagramas de red y algoritmos de resolución. Determinación de actividades críticas. Asignación de recursos y equilibrado. Costes de los recursos. Cronograma del proyecto. Control de la ejecución. Herramientas informáticas: software comercial y software libre. Herramientas TIC colaborativas. Ejercicios manuales, prácticas con ordenador presenciales y on-line. Foros de discusión. Resolución de Caso Práctico con Primavera, Gantt Project, Microsoft Project e ITM Platform.

Asignatura: Aspectos legales y económico-financieros			Código: 207947	
Carácter: Obligatoria(OB)	ECTS: 6	Curso: Primero	Cuatrimestre: Segundo	
Idiomas de impartición: Español				
Porcentajes de modalidad de impartición				
<ul style="list-style-type: none"> • Presencial: 100 % • Virtual: 0 % • Híbrido: 0 % 				
Profesores				
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
Israel	López Mansilla		Externo	0.6
Francisco Javier	Díaz Rincón		Interno	1.2
Beatriz	Hierro Alonso		Externo	0.6
Susana	Pascual Valle		Externo	0.6
Ángel	Hernández García		Externo	0.6
Jorge	Matías Pereda		Interno	1.2
Francisco	Zapatero Sánchez		Interno	1.2
Resultados de aprendizaje previstos				
Tipo de resultado	Descripción	Código		
Conocimientos o contenidos (C)	A los alumnos se les guiará en el aprendizaje de metodologías que incorporarán los principios fundamentales y las mejores prácticas en dirección y gestión de proyectos en lo relativo a los aspectos legales, y económico-financieros; en particular, se trata de que los alumnos logren de manera autónoma: Conocer las implicaciones legales y administrativas de la dirección de proyectos. Realizar procesos racionales de toma de decisiones aplicadas a la dirección de proyectos. Valorar los aspectos económicos financieros de la realización de proyectos. Desarrollar la creatividad como generadora de nuevas ideas que permitan la generación de proyectos. Desarrollar actitudes de liderazgo en la gestión de equipos de trabajo multidisciplinares. Valorar la importancia social del desarrollo de proyectos.	CB6, CB7, CB8, CB9, CG1, CG2, CT1, CT2, CT7, CT8, CE16, CE17, CE18		
Tabla de evaluación				
Prueba	Tipo	% Ponderado		



Asistencia a clase y Participación Activa en Dinámicas y Debates	Continua	15
Calidad y Coherencia Resolución Casos Prácticos, Estudio de Casos y Trabajos	Continua	70
Presentación y Comunicación de Trabajos	Final	15

Descripción de contenidos

1 La gestión de la contratación: Aspectos generales y específicos. Planificación de adquisiciones. Estrategias contractuales y aspectos legales. Documentación legal. 2 Ley de Contratación de la Administración Pública: tipos de contratos. Administración y cierre de contratos. Soporte Institucional Nacional e Internacional. 3 Financiación de proyectos: Requisitos y modelos financieros. Evaluación económica y financiera. Ratios de valoración. Análisis de viabilidad. 4 Capital humano: Plan de Gestión. Liderazgo. Motivación de equipos de trabajo. Componentes emocionales del capital humano. 5 Responsabilidad ética y social. El balance social. 6 Generación de modelos de negocio. Creatividad.



Asignatura: Costes y presupuestos	Código: 207948
--	-----------------------

Carácter: Obligatoria(OB) **ECTS:** 6 **Curso:** Primero **Cuatrimestre:** Segundo

Idiomas de impartición: Español

Porcentajes de modalidad de impartición

- **Presencial:** 100 %
- **Virtual:** 0 %
- **Híbrido:** 0 %

Profesores

Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
Emiliano	Alonso Rubio		Externo	0.7
Carlos Javier	Prieto Sánchez		Interno	1.5
Miguel Ángel	Álvarez Pérez		Externo	1.2
Julio César	González Gil		Externo	0.7
Alfonso	Fernández Doval		Externo	0.7
Miguel Ángel	Gago Largo		Externo	0.6
Óscar	Sánchez Morán		Externo	0.6

Resultados de aprendizaje previstos

Tipo de resultado	Descripción	Código
Conocimientos o contenidos (C)	Los estudiantes adquirirán los conocimientos necesarios para identificar, analizar, planificar la respuesta a los costes y presupuestos, así como del tiempo, para hacer su seguimiento y control durante el ciclo de vida del proyecto mediante el aprendizaje de métodos y técnicas, y la utilización de herramientas informáticas. Las actividades se realizarán individualmente y en equipo.	CB7, CB10, CG1, CG2, CG3, CT6, CT7, CE3, CE5, CE6

Tabla de evaluación

Prueba	Tipo	% Ponderado
Calidad y Coherencia Resolución Casos Prácticos, Estudio de Casos y Trabajos	Continua	70
Asistencia a clase y Participación Activa en Dinámicas y Debates	Continua	15
Presentación y Comunicación de Trabajos	Final	15



Descripción de contenidos

Estudio de las distintas metodologías de aplicación de costes y presupuestos, incluyendo la identificación, los análisis cualitativo y cuantitativo, la planificación y estrategias para la elaboración a las respuestas de costes y presupuestos y sus modificaciones, su seguimiento y control y las herramientas informáticas disponibles en el mercado. Se complementa la formación teórica con la realización de estudios de casos prácticos relacionados con la materia impartida.

Asignatura: Prácticas de empresa		Código: 207949		
Carácter: Prácticas Externas (PE) ECTS: 6		Curso: Primero		Cuatrimestre: Segundo
Idiomas de impartición: Español				
Porcentajes de modalidad de impartición				
<ul style="list-style-type: none"> • Presencial: 100 % • Virtual: 0 % • Híbrido: 0 % 				
Profesores				
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
José Alonso	García Moralejo		Interno	0
Resultados de aprendizaje previstos				
Tipo de resultado	Descripción	Código		
Conocimientos o contenidos (C)	Los estudiantes serán capaces de desarrollar y practicar algunos de los conocimientos teóricos y/o prácticos adquiridos a lo largo del curso en asignaturas del plan de estudios de forma que esta actividad contribuya a su formación integral.	CB7, CB8, CG1, CG2, CG3, CT1, CT2, CT3, CE1, CE11, CE18		
Tabla de evaluación				
Prueba	Tipo	% Ponderado		
Memoria Final: Lecciones Aprendidas y Conclusiones	Final	15		
Informes de Seguimiento	Continua	15		
Adaptación Contenidos del Máster	Continua	70		
Descripción de contenidos				
<p>Los establecidos previamente por la empresa o institución previa coordinación con la organización del Máster. El estudiante tendrá asignado un tutor académico por parte de la USAL y además estará orientado por un tutor de la empresa o institución donde se lleven a cabo las prácticas.</p>				



Asignatura: Trabajo fin de máster			Código: 207950	
Carácter: Trabajo Fin de Título (TFT) Segundo		ECTS: 12	Curso: Primero	Cuatrimestre:
Idiomas de impartición: Español				
Porcentajes de modalidad de impartición				
<ul style="list-style-type: none"> • Presencial: 100 % • Virtual: 0 % • Híbrido: 0 % 				
Profesores				
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
Carlos Javier	Pampliega García		Externo	0
José Alonso	García Moralejo		Interno	0
Manuel Jesús	Fiz Ramos		Externo	0
Miguel Ángel	Álvarez Pérez		Externo	0
Ana Isabel	Negro Domínguez		Interno	0
Beatriz	Hierro Alonso		Externo	0
Manuel	Rodríguez Martín		Interno	0
Resultados de aprendizaje previstos				
Tipo de resultado	Descripción	Código		
Conocimientos o contenidos (C)	El estudiante será capaz de presentar y defender ante un tribunal académico un Trabajo Fin de Título.	CB7, CB8, CB9, CG1, CG2, CG3, CT6, CE1, CE2, CE3, C34, CE18		
Tabla de evaluación				
Prueba	Tipo	% Ponderado		
Contenido, Adaptación Objetivos, Complejidad	Continua	30		
Presentación, Exposición Oral y Defensa	Final	15		
Estructura, Rigor Técnico y Calidad	Continua	55		



Descripción de contenidos

El Trabajo Fin de Máster será un trabajo de carácter autónomo del estudiante orientado por un tutor docente del título. Este trabajo será de temática libre, elegido por el propio alumno o a propuesta del tutor, siempre dentro de los contenidos del Máster. La presentación del Trabajo Fin de Máster requerirá haber superado todas las asignaturas que conforman el plan de estudios.



ASIGNATURAS SEGUNDO CURSO (si lo hubiera)

ASIGNATURAS TERCER CURSO (si lo hubiera)

4.5 Actividades y metodologías docentes

Los contenidos del Máster se impartirán a través de las siguientes actividades formativas:

Clases magistrales, estudio de casos prácticos, elaboración de informes, trabajos individuales, visitas a empresas e instalaciones, revisiones bibliográficas, seminarios, exposición de trabajos y prácticas en empresas. Así mismo, se organizarán tutorías individuales y por grupos de trabajo.

Trabajos Prácticos- Casos Prácticos o de Estudio- Dinámicas.- El alumno, en cada asignatura irá recibiendo el enunciado o guión de los distintos trabajos prácticos, casos de estudio, problemas o situaciones a resolver para, seguidamente, de forma individual o- preferentemente en equipo-, llevar a cabo su desarrollo o resolución, para, posteriormente, proceder a su entrega a través de la plataforma Studium y, finalmente, hacer su presentación y defensa, de forma presencial.

En general, los criterios de evaluación estarán basados en función de la calidad del trabajo continuo realizado en las distintas actividades a lo largo del curso. De forma específica, en las fichas docentes de cada asignatura del Máster se especifican los sistemas de evaluación utilizados, así como los valores de ponderación asignados.

En relación con los Trabajos Prácticos- Casos Prácticos o de Estudio, con orientación eminentemente profesional, a partir del enunciado o guión del profesor, el alumno o el equipo proponen el trabajo a desarrollar, con la continua tutorización del profesor.

Se valorará su calidad técnica, la elaboración del contenido y la coherencia de todos y cada uno de los documentos, la originalidad en las propuestas de solución y el cumplimiento de las especificaciones indicadas en los postulados del trabajo.

También se tendrá en cuenta en la calificación final de la asignatura, la participación activa y aportaciones durante el desarrollo de las clases presenciales o en directo, en las distintas actividades, dinámicas y debates.

Prueba de Evaluación	Ponderación máxima	Ponderación mínima
Calidad y Coherencia Resolución Casos Prácticos	80%	70%
Asistencia a clase y Participación	20%	15%
Presentación y Comunicación y Trabajos	20%	15%

4.6 Calendario de comienzo y fin del programa

4.6.1 Duración del programa en meses: 10

4.6.2 Fechas de inicio

Primer edición: Entre 15 de septiembre y 15 de diciembre

- Del 14-10-2024 al 26-07-2025

Segunda edición:

- Del - al -

4.6.3 Número de ediciones: 1