

4. Planificación de las enseñanzas

Código del plan de estudios: MCEOS

4.1 Estructura básica de las enseñanzas

Tipos de materia		Nº créditos ECTS
Ob	Obligatorias	45
Op	Optativas	0
PE	Prácticas Externas	0
TFM	Trabajo Fin de Máster (obligatorio en Máster)	15
	Créditos totales	60

4.2 Organización temporal de las asignaturas

PRIMER CURSO

PRIMER CUATRIMESTRE				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
	El contexto externo como condicionante de la política ambiental de la organización	Obligatoria(OB)	5	Primero
	Implantación y auditoría de un sistema de gestión ambiental en la organización	Obligatoria(OB)	5	Primero
	Instrumentos de sostenibilidad ambiental en la organización	Obligatoria(OB)	5	Primero
	Normalización y certificación de sistemas de gestión ambiental	Obligatoria(OB)	5	Primero
	Procesos de consultoría	Obligatoria(OB)	5	Primero
	Sostenibilidad en la era del Antropoceno	Obligatoria(OB)	5	Primero
Total ECTS			30	



SEGUNDO CUATRIMESTRE				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
	Consultoría en evaluación de impacto ambiental	Obligatoria(OB)	5	Primero
	Creación de proyectos de sostenibilidad ambiental	Obligatoria(OB)	5	Primero
	Economía circular	Obligatoria(OB)	5	Primero
	Trabajo Fin de Máster	Trabajo Fin de Título (TFT)	15	Primero
Total ECTS			30	

ANUALES				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
Total ECTS			0	

SEGUNDO CURSO

PRIMER CUATRIMESTRE				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
Total ECTS			0	

SEGUNDO CUATRIMESTRE				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
Total ECTS			0	

ANUALES				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso



Total ECTS	0	
------------	---	--

TERCER CURSO

PRIMER CUATRIMESTRE				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
Total ECTS			0	

SEGUNDO CUATRIMESTRE				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
Total ECTS			0	

ANUALES				
Código	Asignatura	Tipo	ECTS	Curso
Total ECTS			0	

4.3 Estructura en base a itinerarios formativos (si los hubiese)

4.4 Descripción detallada de las asignaturas

ASIGNATURAS PRIMER CURSO

Asignatura: El contexto externo como condicionante de la política ambiental de la organización				Código:	
Carácter: Obligatoria(OB)	ECTS: 5	Curso: Primero	Cuatrimestre: Primero		
Idiomas de impartición: Español					
Porcentajes de modalidad de impartición					
<ul style="list-style-type: none"> • Presencial: 0 % • Virtual: 100 % • Híbrido: 0 % 					
Profesores					
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos	
Javier	Slythe		Externo	2	
José Ignacio	Sánchez Macías		Interno	3	
Javier	Slythe		Externo	2	
José Ignacio	Sánchez Macías		Interno	3	
Resultados de aprendizaje previstos					
Tipo de resultado	Descripción	Código			
Competencias (COM)	Los participantes podrán utilizar herramientas válidas para el diseño de políticas y mecanismos de auditoría que contribuyan a supervisar los estándares requeridos a una organización para ser ambientalmente sostenible.	COM4			
Conocimientos o contenidos (C)	Conocer las principales normas y estándares relativos a la sostenibilidad ambiental que rigen las empresas y las organizaciones.	C2			
Habilidades o Destrezas (HD)	Analizar y diagnosticar los impactos ambientales de las actividades de una empresa u organización, y proponer medidas para minimizarlos y para mejorar la gestión sostenible de la organización.	H4			
Habilidades o Destrezas (HD)	Desarrollar las destrezas para comunicar efectivamente la estrategia de sostenibilidad de una organización a sus diferentes grupos de interés, incluyendo empleados, clientes, proveedores y la comunidad en general.	H9			
Conocimientos o contenidos (C)	Diferenciar los instrumentos para medición de protección ambiental.	C6			



Conocimientos o contenidos (C)	Conocer las organizaciones referentes en materia de certificación y estandarización en materia de sostenibilidad.	C7
Competencias (COM)	Los estudiantes estarán preparados para asesorar a organizaciones a planificar, ejecutar y evaluar proyectos de gestión sostenible.	COM2
Habilidades o Destrezas (HD)	Dominar herramientas concretas para el diseño de políticas, estrategias y proyectos de sostenibilidad en las empresas y organizaciones.	H7

Tabla de evaluación

Prueba	Tipo	% Ponderado
Pruebas escritas	Final	75
Asistencia virtual a clase y participación en foros	Continua	25

Descripción de contenidos

• Convenios internacionales. • Requerimientos del entorno inversor. • Requerimientos de los consumidores. • Regulación ambiental. • Influencia científica y movimientos culturales: límites del crecimiento, límites planetarios y teorías del decrecimiento. • Tendencias políticas del contexto ambiental. • El papel de la certificación externa: P+L, normas ISO, empresa B.

Asignatura: Implantación y auditoría de un sistema de gestión ambiental en la organización				Código:
Carácter: Obligatoria(OB)		ECTS: 5	Curso: Primero	Cuatrimestre: Primero
Idiomas de impartición: Español				
Porcentajes de modalidad de impartición				
<ul style="list-style-type: none"> • Presencial: 0 % • Virtual: 100 % • Híbrido: 0 % 				
Profesores				
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
Eva	Allende Barriocanal		Externo	5
Eva	Allende Barriocanal		Externo	5
Fernando Carmelo	Rodríguez López		Interno	0
Fernando Carmelo	Rodríguez López		Interno	0
Resultados de aprendizaje previstos				
Tipo de resultado	Descripción	Código		
Competencias (COM)	Los estudiantes serán capaces de diseñar e implementar técnicas de transformación sostenible en empresas y organizaciones, a través de herramientas específicas de análisis y de la implantación de estándares ambientales.	COM1		
Habilidades o Destrezas (HD)	Analizar y diagnosticar los impactos ambientales de las actividades de una empresa u organización, y proponer medidas para minimizarlos y para mejorar la gestión sostenible de la organización.	H4		
Competencias (COM)	Los estudiantes serán capaces de distinguir las variables que constituyen la sostenibilidad y gestionarlas mediante la implementación de sistemas de gestión ambiental en la organización.	COM3		
Competencias (COM)	Los participantes podrán utilizar herramientas de consultoría, aplicadas al diseño de políticas y mecanismos de auditoría que contribuyan a supervisar los estándares requeridos a una organización para ser ambientalmente sostenible.	COM4		
Conocimientos o contenidos (C)	Identificar los conceptos, retos e implicaciones de la sostenibilidad aplicada al ámbito organizacional.	C1		
Conocimientos o contenidos (C)	Diferenciar los instrumentos para medición de protección ambiental.	C6		



Habilidades o Destrezas (HD)	Dominar herramientas concretas para el diseño de políticas, estrategias y proyectos de sostenibilidad en las empresas y organizaciones.	H7
Habilidades o Destrezas (HD)	Desarrollar las destrezas para comunicar efectivamente la estrategia de sostenibilidad de una organización a sus diferentes grupos de interés, incluyendo empleados, clientes, proveedores y la comunidad en general.	H9
Conocimientos o contenidos (C)	Conocer las principales normas y estándares relativos a la sostenibilidad ambiental que rigen las empresas y las organizaciones.	C2
Habilidades o Destrezas (HD)	Dominar las herramientas para implementar sistemas de gestión ambiental en las organizaciones, bajo un enfoque de sostenibilidad.	H3

Tabla de evaluación

Prueba	Tipo	% Ponderado
Pruebas escritas	Final	75
Asistencia virtual a clase y participación en foros	Continua	25

Descripción de contenidos

- Elementos de un sistema de gestión.
- Integración del sistema de gestión ambiental con otros sistemas de gestión.
- Riesgos ambientales y su determinación.
- Documentación.
- Comunicación.
- Elaboración.
- Formación.
- Auditoría interna.
- Identificación de mejoras.

Asignatura: Instrumentos de sostenibilidad ambiental en la organización				Código:	
Carácter: Obligatoria(OB)		ECTS: 5	Curso: Primero	Cuatrimestre: Primero	
Idiomas de impartición: Español					
Porcentajes de modalidad de impartición					
<ul style="list-style-type: none"> • Presencial: 0 % • Virtual: 100 % • Híbrido: 0 % 					
Profesores					
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos	
Javier	Slythe		Externo	3	
Fernando Carmelo	Rodríguez López		Interno	2	
Javier	Slythe		Externo	3	
Fernando Carmelo	Rodríguez López		Interno	2	
Resultados de aprendizaje previstos					
Tipo de resultado	Descripción	Código			
Habilidades o Destrezas (HD)	Adquirir conocimientos sobre el modelo de economía circular, sus desafíos actuales y la aplicación de indicadores clave de circularidad.	H8			
Conocimientos o contenidos (C)	Diferenciar los instrumentos para medición de protección ambiental.	C6			
Habilidades o Destrezas (HD)	Diferenciar y aplicar los diversos instrumentos de gestión sostenible.	H2			
Competencias (COM)	Los estudiantes serán capaces de distinguir las variables que constituyen la sostenibilidad y gestionarlas mediante la implementación de sistemas de gestión ambiental en la organización.	COM3			
Conocimientos o contenidos (C)	Identificar los conceptos, retos e implicaciones de la sostenibilidad aplicada al ámbito organizacional.	C1			
Habilidades o Destrezas (HD)	Dominar las herramientas para implementar sistemas de gestión ambiental en las organizaciones, bajo un enfoque de sostenibilidad.	H3			
Habilidades o Destrezas (HD)	Analizar y diagnosticar los impactos ambientales de las actividades de una empresa u organización, y proponer medidas para minimizarlos y para mejorar la gestión sostenible de la organización.	H4			



Tabla de evaluación

Prueba	Tipo	% Ponderado
Pruebas escritas	Final	75
Asistencia virtual a clase y participación en foros	Continua	25

Descripción de contenidos

- Cumplimiento de estándares ambientales.
- Evaluación de impacto ambiental.
- La responsabilidad social empresarial y el paradigma ASG.
- Sistemas de gestión ambiental.
- Marketing verde vs. greenwashing.
- Estrategias corporativas de acción climática.
- El uso de recursos y las estrategias de economía circular.
- Valoración de impactos y dependencias desde el punto de vista del capital natural.
- El cumplimiento con las taxonomías de proyectos sostenibles.
- Estándares de reporte de sostenibilidad (GRI).

Asignatura: Normalización y certificación de sistemas de gestión ambiental				Código:
Carácter: Obligatoria(OB)	ECTS: 5	Curso: Primero	Cuatrimestre: Primero	
Idiomas de impartición: Español				
Porcentajes de modalidad de impartición				
<ul style="list-style-type: none"> • Presencial: 0 % • Virtual: 100 % • Híbrido: 0 % 				
Profesores				
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
Carlos	Sánchez Herranz		Externo	5
Carlos	Sánchez Herranz		Externo	5
Fernando Carmelo	Rodríguez López		Interno	0
Fernando Carmelo	Rodríguez López		Interno	0
Resultados de aprendizaje previstos				
Tipo de resultado	Descripción	Código		
Habilidades o Destrezas (HD)	Desarrollar las destrezas para comunicar efectivamente la estrategia de sostenibilidad de una organización a sus diferentes grupos de interés, incluyendo empleados, clientes, proveedores y la comunidad en general.	H9		
Competencias (COM)	Los estudiantes serán capaces de diseñar e implementar técnicas de transformación sostenible en empresas y organizaciones, a través de herramientas específicas de análisis y de la implantación de estándares ambientales.	COM1		
Conocimientos o contenidos (C)	Identificar las etapas que conforman el proceso de normalización de organizaciones.	C3		
Conocimientos o contenidos (C)	Conocer las organizaciones referentes en materia de certificación y estandarización en materia de sostenibilidad.	C7		
Competencias (COM)	Los participantes podrán utilizar herramientas de consultoría, aplicadas al diseño de políticas y mecanismos de auditoría que contribuyan a supervisar los estándares requeridos a una organización para ser ambientalmente sostenible.	COM4		
Habilidades o Destrezas (HD)	Analizar y diagnosticar los impactos ambientales de las actividades de una empresa u organización, y proponer medidas para minimizarlos y para mejorar la gestión sostenible de la organización.	H4		



Competencias (COM)	Los participantes serán capaces de comprender y proyectar la implantación de las normativas y estándares internacionales que rigen los procesos de sostenibilidad en el marco de las empresas y organizaciones	COM5
Conocimientos o contenidos (C)	Conocer las principales normas y estándares relativos a la sostenibilidad ambiental que rigen las empresas y las organizaciones	C2

Tabla de evaluación

Prueba	Tipo	% Ponderado
Pruebas escritas	Final	75
Asistencia virtual a clase y participación en foros	Continua	25

Descripción de contenidos

- El proceso de normalización.
- Entidades de normalización.
- Certificación ambiental de segunda y tercera parte.
- Certificadores acreditados y no acreditados.
- Normas ambientales básicas de ISO (serie ISO 14000).
- ISO 14001 (sistemas de gestión ambiental), ISO 14046 (huella hídrica), ISO 14064 (gases de efecto invernadero), ISO 14008 (valoración económica del capital natural), entre otras.

Asignatura: Procesos de consultoría				Código:
Carácter: Obligatoria(OB)	ECTS: 5	Curso: Primero	Cuatrimestre: Primero	
Idiomas de impartición: Español				
Porcentajes de modalidad de impartición				
<ul style="list-style-type: none"> • Presencial: 0 % • Virtual: 100 % • Híbrido: 0 % 				
Profesores				
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
Fernando Carmelo	Rodríguez López		Interno	0
Fernando Carmelo	Rodríguez López		Interno	0
Gloria	Radyk		Externo	5
Gloria	Radyk		Externo	5
Resultados de aprendizaje previstos				
Tipo de resultado	Descripción	Código		
Habilidades o Destrezas (HD)	Aplicar modelos de intervención y protocolos para implementar normas y estándares de sostenibilidad, de acuerdo a la realidad organizacional.	H8		
Habilidades o Destrezas (HD)	Diseñar y ejecutar proyectos de consultoría efectivos, aplicando etapas y estrategias de seguimiento en el proceso.	10		
Competencias (COM)	Los estudiantes estarán preparados para asesorar a organizaciones a planificar, ejecutar y evaluar proyectos de gestión sostenible.	COM2		
Conocimientos o contenidos (C)	Comprender las metodologías adecuadas para llevar adelante procesos de consultoría y gestión de proyectos.	C5		
Competencias (COM)	Los participantes podrán utilizar herramientas de consultoría, aplicadas al diseño de políticas y mecanismos de auditoría que contribuyan a supervisar los estándares requeridos a una organización para ser ambientalmente sostenible.	COM4		
Tabla de evaluación				
Prueba	Tipo	% Ponderado		
Pruebas escritas	Final	75		



Asistencia virtual a clase y participación en foros	Continua	25
---	----------	----

Descripción de contenidos

- Desarrollo de competencias y herramientas aplicadas al rol de consultor.
- Nuevos modelos para el desarrollo de consultoría.
- La propuesta de valor del consultor.
- Proceso de consultoría: etapas y estrategias de seguimiento.
- Plan del proyecto de consultoría: Diagnóstico, análisis, indicadores, objetivos y presentación de propuesta.
- Modelos de intervención como asesor.
- Protocolos de consultoría.
- Técnicas para el consultor.

Asignatura: Sostenibilidad en la era del Antropoceno				Código:
Carácter: Obligatoria(OB)	ECTS: 5	Curso: Primero	Cuatrimestre: Primero	
Idiomas de impartición: Español				
Porcentajes de modalidad de impartición				
<ul style="list-style-type: none"> • Presencial: 0 % • Virtual: 100 % • Híbrido: 0 % 				
Profesores				
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
José Abel	Flores Villarejo		Interno	3
Javier	Slythe		Externo	2
José Abel	Flores Villarejo		Interno	3
Javier	Slythe		Externo	2
Resultados de aprendizaje previstos				
Tipo de resultado	Descripción	Código		
Conocimientos o contenidos (C)	Identificar los conceptos, retos e implicaciones de la sostenibilidad aplicada al ámbito organizacional.	C1		
Habilidades o Destrezas (HD)	Analizar y diagnosticar los impactos ambientales de las actividades de una empresa u organización, y proponer medidas para minimizarlos y para mejorar la gestión sostenible de la organización.	H4		
Habilidades o Destrezas (HD)	Desarrollar la estrategia de sostenibilidad de una organización, de modo que la misma contribuya a la consecución de objetivos de desarrollo, incluyendo los Objetivos de Desarrollo Sostenible.	H1		
Conocimientos o contenidos (C)	Conocer las principales normas y estándares relativos a la sostenibilidad ambiental que rigen las empresas y las organizaciones.	C2		
Competencias (COM)	Los estudiantes serán capaces de distinguir las variables que constituyen la sostenibilidad y gestionarlas mediante la implementación de sistemas de gestión ambiental en la organización.	COM3		
Tabla de evaluación				
Prueba	Tipo	% Ponderado		
Pruebas escritas	Final	75		



Asistencia virtual a clase y participación en foros	Continua	25
---	----------	----

Descripción de contenidos

- Los grandes retos de la sostenibilidad.
- Antropoceno.
- Cambio climático.
- Límites planetarios.
- Biodiversidad.
- Recursos hídricos.
- Amenazas principales en el mundo.
- Amenazas principales en Latinoamérica.

Asignatura: Consultoría en evaluación de impacto ambiental			Código:	
Carácter: Obligatoria(OB)	ECTS: 5	Curso: Primero	Cuatrimestre: Segundo	
Idiomas de impartición: Español				
Porcentajes de modalidad de impartición				
<ul style="list-style-type: none"> • Presencial: 0 % • Virtual: 100 % • Híbrido: 0 % 				
Profesores				
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
Javier	Slythe		Externo	2
Víctor Javier	Colino Rabanal		Interno	3
Javier	Slythe		Externo	2
Víctor Javier	Colino Rabanal		Interno	3
Resultados de aprendizaje previstos				
Tipo de resultado	Descripción	Código		
Habilidades o Destrezas (HD)	Desarrollar la estrategia de sostenibilidad de una organización, de modo que la misma contribuya a la consecución de objetivos de sostenibilidad, incluyendo los Objetivos de Desarrollo Sostenible.	H1		
Conocimientos o contenidos (C)	Conocer las organizaciones referentes en materia de certificación y estandarización en materia de sostenibilidad.	C7		
Habilidades o Destrezas (HD)	Dominar las herramientas para implementar sistemas de gestión ambiental en las organizaciones, bajo un enfoque de sostenibilidad.	H3		
Competencias (COM)	Los participantes podrán utilizar herramientas de consultoría, aplicadas al diseño de políticas y mecanismos de auditoría que contribuyan a supervisar los estándares requeridos a una organización para ser ambientalmente sostenible.	COM4		
Conocimientos o contenidos (C)	Identificar los conceptos, retos e implicaciones de la sostenibilidad aplicada al ámbito organizacional.	C1		
Conocimientos o contenidos (C)	Conocer las principales normas y estándares relativos a la sostenibilidad ambiental que rigen las empresas y las organizaciones.	C2		
Conocimientos o contenidos (C)	Diferenciar los instrumentos para medición de protección ambiental.	C6		

Habilidades o Destrezas (HD)	Analizar y diagnosticar los impactos ambientales de las actividades de una empresa u organización, y proponer medidas para minimizarlos y para mejorar la gestión sostenible de la organización.	H4
Competencias (COM)	Los participantes serán capaces de comprender y proyectar la implantación de las normativas y estándares internacionales que rigen los procesos de sostenibilidad en el marco de las empresas y organizaciones.	COM5

Tabla de evaluación

Prueba	Tipo	% Ponderado
Pruebas escritas	Final	75
Asistencia virtual a clase y participación en foros	Continua	25

Descripción de contenidos

• El procedimiento de evaluación del impacto ambiental y su inclusión en las legislaciones nacionales. • La jerarquía de mitigación en la reducción del impacto ambiental. • Contenido del estudio de impacto ambiental: inventario ambiental, metodologías de identificación y valoración del impacto, medidas de mitigación, y plan de vigilancia y control. • De la evaluación de impacto ambiental a la evaluación estratégica ambiental. • Nuevas tendencias en los procesos de evaluación de los impactos ambientales.



Asignatura: Creación de proyectos de sostenibilidad ambiental			Código:	
Carácter: Obligatoria(OB)	ECTS: 5	Curso: Primero	Cuatrimestre: Segundo	
Idiomas de impartición: Español				
Porcentajes de modalidad de impartición				
<ul style="list-style-type: none"> • Presencial: 0 % • Virtual: 100 % • Híbrido: 0 % 				
Profesores				
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
Roberto	Rodríguez Díaz		Interno	5
Roberto	Rodríguez Díaz		Interno	5
Resultados de aprendizaje previstos				
Tipo de resultado	Descripción	Código		
Conocimientos o contenidos (C)	Identificar las herramientas tecnológicas que contribuyen al desarrollo sostenible de cada organización, y cuáles son más adecuadas a implementar en cada industria.	C4		
Habilidades o Destrezas (HD)	Analizar y diagnosticar los impactos ambientales de las actividades de una empresa u organización, y proponer medidas para minimizarlos y para mejorar la gestión sostenible de la organización.	H4		
Conocimientos o contenidos (C)	Comprender las metodologías adecuadas para llevar adelante procesos de consultoría y gestión de proyectos.	C5		
Competencias (COM)	Los participantes serán capaces de comprender y proyectar la implantación de las normativas y estándares internacionales que rigen los procesos de sostenibilidad en el marco de las empresas y organizaciones.	COM5		
Habilidades o Destrezas (HD)	Participar en el desarrollo y la gestión de proyectos sostenibles en empresas y organizaciones.	H5		
Habilidades o Destrezas (HD)	Aplicar las herramientas tecnológicas disponibles a la gestión empresarial -en general- y a la gestión de proyectos sostenibles en empresas y organizaciones.	H6		
Habilidades o Destrezas (HD)	Desarrollar las destrezas para comunicar efectivamente la estrategia de sostenibilidad de una organización a sus diferentes grupos de interés, incluyendo empleados, clientes, proveedores y la comunidad en general.	H9		
Competencias (COM)	Los participantes podrán utilizar herramientas de consultoría, aplicadas al diseño de políticas y mecanismos de auditoría que	COM4		



contribuyan a supervisar los estándares requeridos a una organización para ser ambientalmente sostenible

Tabla de evaluación

Prueba	Tipo	% Ponderado
Pruebas escritas	Final	75
Asistencia virtual a clase y participación en foros	Continua	25

Descripción de contenidos

- Herramientas tecnológicas: cartografía, GIS, sensorización.
- Elaboración de un proyecto de mejora ambiental: planificación, financiación, ejecución, seguimiento de proyectos.

Asignatura: Economía circular			Código:	
Carácter: Obligatoria(OB)	ECTS: 5	Curso: Primero	Cuatrimestre: Segundo	
Idiomas de impartición: Español				
Porcentajes de modalidad de impartición				
<ul style="list-style-type: none"> • Presencial: 0 % • Virtual: 100 % • Híbrido: 0 % 				
Profesores				
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
José María	Fernández Alcalá		Externo	5
José María	Fernández Alcalá		Externo	5
Fernando Carmelo	Rodríguez López		Interno	0
Fernando Carmelo	Rodríguez López		Interno	0
Resultados de aprendizaje previstos				
Tipo de resultado	Descripción	Código		
Habilidades o Destrezas (HD)	Participar en el desarrollo y la gestión de proyectos sostenibles en empresas y organizaciones.	H5		
Conocimientos o contenidos (C)	Identificar las herramientas tecnológicas que contribuyen al desarrollo sostenible de cada organización, y cuáles son más adecuadas a implementar en cada industria.	C4		
Conocimientos o contenidos (C)	Identificar los conceptos, retos e implicaciones de la sostenibilidad aplicada al ámbito organizacional.	C1		
Conocimientos o contenidos (C)	Conocer las organizaciones referentes en materia de certificación y estandarización en materia de sostenibilidad.	C7		
Habilidades o Destrezas (HD)	Desarrollar la estrategia de sostenibilidad de una organización, de modo que la misma contribuya a la consecución de objetivos de sostenibilidad, incluyendo los Objetivos de Desarrollo Sostenible.	H1		
Habilidades o Destrezas (HD)	Adquirir conocimientos sobre el modelo de economía circular, sus desafíos actuales y la aplicación de indicadores clave de circularidad.	H8		
Competencias (COM)	Los estudiantes serán capaces de diseñar e implementar técnicas de transformación sostenible en empresas y organizaciones, a través de herramientas específicas de análisis y de la implantación de estándares ambientales.	COM1		

Competencias (COM)	Los participantes serán capaces de comprender y proyectar la implantación de las normativas y estándares internacionales que rigen los procesos de sostenibilidad en el marco de las empresas y organizaciones.	COM5
--------------------	---	------

Tabla de evaluación

Prueba	Tipo	% Ponderado
Pruebas escritas	Final	75
Asistencia virtual a clase y participación en foros	Continua	25

Descripción de contenidos

- El modelo de la economía circular: origen, evolución y desafíos actuales de su aplicación. Indicadores de circularidad: huella de carbono, huella hídrica, análisis de ciclo de vida.
- Estándares y certificación en economía circular: las normas ISO 14040 y 14044.



Asignatura: Trabajo Fin de Máster				Código:
Carácter: Trabajo Fin de Título (TFT) Segundo	ECTS: 15	Curso: Primero	Cuatrimestre:	
Idiomas de impartición: Español				
Porcentajes de modalidad de impartición				
<ul style="list-style-type: none"> • Presencial: 0 % • Virtual: 100 % • Híbrido: 0 % 				
Profesores				
Nombre	Apellidos	Nº Identificación	Interno/Externo	Nº ECTS Impartidos
José María	Fernández Alcalá		Externo	0
José María	Fernández Alcalá		Externo	0
Roberto	Rodríguez Díaz		Interno	0
Fernando Carmelo	Rodríguez López		Interno	0
Fernando Carmelo	Rodríguez López		Interno	0
Eva	Allende Barriocanal		Externo	0
Eva	Allende Barriocanal		Externo	0
Víctor Javier	Colino Rabanal		Interno	0
Víctor Javier	Colino Rabanal		Interno	0
Roberto	Rodríguez Díaz		Interno	0
José Ignacio	Sánchez Macías		Interno	0
José Ignacio	Sánchez Macías		Interno	0
Gloria	Radyk		Externo	0
Gloria	Radyk		Externo	0
Carlos	Sánchez Herranz		Externo	0
Carlos	Sánchez Herranz		Externo	0
José Abel	Flores Villarejo		Interno	0
José Abel	Flores Villarejo		Interno	0

Resultados de aprendizaje previstos

Tipo de resultado	Descripción	Código
Conocimientos o contenidos (C)	<p>Todos los contenidos contemplados en el título: Identificar los conceptos, retos e implicaciones de la sostenibilidad aplicada al ámbito organizacional. // Conocer las principales normas y estándares relativos a la sostenibilidad ambiental que rigen las empresas y las organizaciones. // Identificar las etapas que conforman el proceso de normalización de organizaciones. // Identificar las herramientas tecnológicas que contribuyen al desarrollo sostenible de cada organización, y cuáles son más adecuadas a implementar en cada industria. // Comprender las metodologías adecuadas para llevar adelante procesos de consultoría y gestión de proyectos. // Diferenciar los instrumentos para medición de protección ambiental. // Conocer las organizaciones referentes en materia de certificación y estandarización en materia de sostenibilidad.</p>	C1, C2, C3, C4, C5, C6, C7
Habilidades o Destrezas (HD)	<p>Todas las habilidades contempladas en el título: Desarrollar la estrategia de sostenibilidad de una organización, de modo que la misma contribuya a la consecución de objetivos de sostenibilidad, incluyendo los Objetivos de Desarrollo Sostenible. // Diferenciar y aplicar los diversos instrumentos de gestión sostenible. // Dominar las herramientas para implementar sistemas de gestión ambiental en las organizaciones, bajo un enfoque de sostenibilidad. // Analizar y diagnosticar los impactos ambientales de las actividades de una empresa u organización, y proponer medidas para minimizarlos y para mejorar la gestión sostenible de la organización. // Participar en el desarrollo y la gestión de proyectos sostenibles en empresas y organizaciones. // Aplicar las herramientas tecnológicas disponibles a la gestión empresarial -en general- y a la gestión de proyectos sostenibles en empresas y organizaciones. // Dominar herramientas concretas para el diseño de políticas, estrategias y proyectos de sostenibilidad en las empresas y organizaciones. // Adquirir conocimientos sobre el modelo de economía circular, sus desafíos actuales y la aplicación de indicadores clave de circularidad. // Desarrollar las destrezas para comunicar efectivamente la estrategia de sostenibilidad de una organización a sus diferentes grupos de interés, incluyendo empleados, clientes, proveedores y la comunidad en general. // Diseñar y ejecutar proyectos de consultoría efectivos, aplicando etapas y estrategias de seguimiento en el proceso.</p>	H1, H2, H3, H4, H5, H6, H7, H8, H9, H10
Competencias (COM)	<p>Todas las competencias contempladas en el título: Los estudiantes serán capaces de diseñar e implementar técnicas de transformación sostenible en empresas y organizaciones, a través de herramientas específicas de análisis y de la implantación de estándares ambientales. // Los estudiantes estarán preparados para asesorar a organizaciones a planificar, ejecutar y evaluar proyectos de gestión sostenible. // Los estudiantes serán capaces de distinguir las variables que constituyen la sostenibilidad y gestionarlas mediante la implementación de sistemas de gestión ambiental en la organización. // Los participantes podrán utilizar herramientas de consultoría, aplicadas al diseño de políticas y mecanismos de auditoría que contribuyan a supervisar los estándares requeridos a una organización para ser ambientalmente sostenible. // Los participantes serán capaces de</p>	COM1, COM2, COM3, COM4, COM5



comprender y proyectar la implantación de las normativas y estándares internacionales que rigen los procesos de sostenibilidad en el marco de las empresas y organizaciones.

Tabla de evaluación

Prueba	Tipo	% Ponderado
Elaboración y defensa del TFM	Final	100

Descripción de contenidos

Preparación y defensa de un trabajo riguroso en las líneas de trabajo propias de un consultor de empresas y organizaciones sostenibles, incluyendo:

- Efectividad de los sistemas de gestión para la sostenibilidad
- Adaptación de la gestión para la implantación de estándares ambientales
- Integración de sistemas de gestión ambiental
- Análisis comparado de estándares de gestión para la sostenibilidad
- Información y análisis para la gestión sostenible
- Adaptación de la gestión a las taxonomías de sostenibilidad



ASIGNATURAS SEGUNDO CURSO (si lo hubiera)

ASIGNATURAS TERCER CURSO (si lo hubiera)

4.5 Actividades y metodologías docentes

La modalidad de cursado del máster es 100% virtual, e incluye tanto instancias de interacción virtual (síncrona/asíncrona) profesor-estudiante, como horas de trabajo autónomo por parte del estudiante. Durante el cursado, se irán habilitando las asignaturas correspondientes conforme a la fecha establecida en cronograma. Cada asignatura presenta el contenido pertinente a la currícula del programa, dentro de los cuales se dispondrán distintos elementos que acompañarán al estudiante en su formación. Concretamente, cada asignatura incluye los siguientes objetos de aprendizaje:

Materiales de lectura: cada asignatura cuenta con un material de lectura elaborado por el docente, el cual presenta el marco conceptual y bibliografía ampliatoria para comprender las unidades temáticas.

Foros de participación: constituyen espacios de aporte, consultas e intercambios permanentes acerca de las experiencias y opiniones vinculadas a cada asignatura.

Clase online y grabación: El docente deberá abordar los principales ejes de la asignatura en una sesión síncrona con los alumnos mediante videoconferencia. La misma quedará grabada para quienes requieran reforzar los contenidos tratados en cada encuentro. Estará disponible entre las 24 y 48h posteriores a la sesión, ingresando en la sección "Zoom" de la plataforma de aprendizaje.

Trabajo práctico: desarrollado por el docente, constituye la metodología para evaluar los conocimientos y competencias adquiridos por los estudiantes durante la cursada de la asignatura. Esta instancia incluye la resolución de actividades, problemas o casos.

Encuesta de Satisfacción: permite contar con el feedback de los estudiantes y realizar intervenciones ágiles para satisfacer sus expectativas y mejorar la experiencia de aprendizaje.

Tutorías y comunicación con el docente: los alumnos contarán con espacios de tiempo disponible para que el docente pueda atender y resolver sus dudas (con una cantidad de horas especialmente incrementadas en la asignatura de TFM).

Específicamente para el TFM, el estudiante atravesará diferentes fases durante el proceso de su elaboración. Al inicio, el estudiante deberá realizar un anteproyecto, que será presentado para el análisis y la aprobación de su propuesta por parte de un experto. Superada esta instancia, el alumno podrá comenzar a desarrollar su proyecto. Durante esta etapa, deberá avanzar hasta que sea validado por su tutor de TFM, quien aprobará la versión final de su trabajo para ser presentada ante el tribunal evaluador. Su reporte profesional deberá comprender la estructura solicitada, que respeta los cánones profesionales y académicos pertinentes. Finalmente, el estudiante deberá defender su TFM a través del aula virtual doinGlobal, frente al tribunal evaluador.

4.6 Calendario de comienzo y fin del programa

4.6.1 Duración del programa en meses: 12

4.6.2 Fechas de inicio

Primer edición: Entre 15 de septiembre y 15 de diciembre

- Del 16-09-2024 al 16-09-2025

Segunda edición: Entre 15 de febrero y 15 de mayo

- Del 24-03-2025 al 24-03-2026

4.6.3 Número de ediciones: 2